

Curriculum Vitae



Informații personale

Nume / Prenume **Rusu Costache**
Adresa ALEEA COPOU 7A, BL.5, Sc A, et.IV, AP.9 , Iași, Romania
Telefon +40232213708 Mobile: 0040722774789
Fax +40232213708
E-mail crusu@cetex.tuiasi.ro
Naționalitate romana
Data nașterii 18.01.1940
Sex Masculin

Experiență profesională

Universitatea Tehnică "Gh. Asachi" din Iași, Facultatea de Textile-Pielărie și Management Industrial,
Bd. Mangeron nr.53, 70053, Iași – România

Perioada	Funcția sau postul ocupat	Principalele activități și responsabilități
2018–prezent	Profesor asociat	Coordonarea a 6 doctoranzi, Prestarea unor activități didactice la forma cu plata cu ora.
1992-2018	Profesor	Conducator de doctorat -39 doctori confirmați
1997 - 2010	Director al Centrului de Educație și Formare Continuă (CETEX)	Dezvoltarea unei infrastructuri moderne de 250 m ² autofinanțate prin proiecte, training și consultanță. Recrutarea, selecția și formarea personalului didactic pentru departament. Perfecționarea metodelor, tehnicilor și metodologiilor didactice. Organizarea, dezvoltarea și controlul activității departamentului. Întărirea legăturii cu industria și cercetarea. Perfecționarea procedurilor de funcționare a departamentului. Editarea de cursuri și tratate pentru domeniul managementului. Realizarea unei serii CETEX de manuale la Editura Economică.
2002 - 2010	Director al Centrului de Excelență în Managementul Calității	Acreditarea și dezvoltarea de activități specific în cadrul centrului. Inițierea și coordonarea programului de master intitulat "Managementul Calității Proiectelor și Proceselor" Organizarea Conferinței Internaționale "Managementul Calității în Învățământul Superior" ajunsă la a 7-a ediție (vezi www.cetex.tuiasi.ro/en/qmhe2010)
2009 - 2010	Consultant resurse umane	Activități în parteneriat cu SC FED Consult SRL. la tema " Management performant garanția adaptabilității la exigentele schimbării", POSDRU / 33 / 3.2 / G / 17144
2008 - 2010	Cercetător în cadrul proiectului Proiectarea încălțăminteii în cadrul unui centru virtual de formare profesională	Realizarea de activități de cercetare în cadrul contractului Multilateral projects Development of Innovation: Titlu: Virtual Training Center for Shoe Design . Acronim VTC-Shoe, Proiect nr: 134124-LLP-1-2007-1-RO-LEONARDO-LMP
2008 - 2010	Responsabil local la contractual NII Parteneriate nr 91-047/2007, "Tehnici de evaluare comparativa a calificării universitare in Romania" - MECT, parteneriat cu ASE București	Cercetari privind dinamica si nevoile de calificare pe care invatamantul superior romanesc trebuie sa le ofere economiei

2006 - 2008	Coordonator local pentru România – Proiect FP6-2005-Science-and-society-16 – No. 042936 – POPBL – 2006-07-11, “Știința predării în școli pe bază de proiecte - îmbunătățirea tranziției de la universitate la piața muncii a băieților și fetelor”	Coordonarea activităților a 2 școli românești incluzând un program de studii pilot, monitorizarea rezultatelor ale noilor metode de predare, evaluarea progresului înregistrat de participanți, asigurarea legăturii cu coordonatorul internațional al proiectului.
2006 - 2008	Coordonator pentru Proiect nr. 106 Proiect nr. CEEX II+03 INFOSOC-2006, Aad- Nr.3, 120.000 RON.	Coordonarea resurselor umane, financiare și administrativă ale proiectului, asigurarea legăturii cu directorul de proiect s
2005 – 2008	Director de Grant, partener în cadrul proiectului Eficiența Învățământului Superior în România datorate dinamicii noilor cerințe educativ - formative” - Proiect CEEX No. 854/2005, inițiat de Academia de Științe (ASE) București.	Coordonarea resurselor umane, financiare și administrativă ale proiectului, asigurarea legăturii cu directorul de proiect. Implicare în activitățile de cercetare și de pregătire a rapoartelor intermediare și finale.
2004 - 2005	Director de Grant în cadrul proiectului „Sistem pentru stimularea angajării prin intermediul dezvoltării propriei afaceri (SOFM)” finanțat prin PHARE RO 2002/000-586.05.02.02.053	Coordonarea resurselor umane, financiare și administrativă ale proiectului, asigurarea legăturii cu directorul de proiect. Implicare în activitățile de training.
1998 - 2010	Director al Centrului de Cercetări pentru Management și Schimbări Tehnologice	Inițierea și coordonarea programului de master „Managementul Schimbărilor Tehnologice” Organizarea Conferinței Internaționale privind Managementul Schimbărilor Tehnologice, ajunsă la a 7-a ediție, 2 în România, 4 în Grecia (vezi www.cetex.ro/mtc2011)(Anexa 7) Coordonarea publicației Studii de caz pentru Managementul Inovației (ISBN: 9738-174-87-2)
2001- 2003	Director al Grantului cu nr. 2408 / 15.10.2001 finanțat de CALIST - MCT „Sisteme pentru creșterea calității transferului de informației in cadrul întreprinderii si facilitarea comunicării cu mediul extern prin Internet” înregistrat la ASE București 1113 / 10.10.2001	Coordonarea resurselor umane, financiare și administrativă ale proiectului. Asigurarea legăturii cu echipa de management a companiei beneficiare. Implicare în activitățile de cercetare și de pregătire a rapoartelor intermediare și finale.
2002	Director Executiv – Contract 17527/20.11.2002, între Universitatea Tehnică “Gh. Asachi” Iași și S.C. Kober SRL, „Mijloace pentru îmbunătățirea productivității muncii la SC KOBER SRL”	Șeful echipei de consultați, asigurarea legăturii cu președintele SC KOBER SRL, Coordonarea resurselor financiare și umane ale contractului
1999 - 2001	Director al proiectului TEMPUS Project IB_JEP 14208-1999, “Dimensiuni europene pentru asigurarea calității”	Muncă de pionerat în România privind Excelența și Dimensiunile Europene privind Asigurarea Calității. Asigurarea legăturii cu partenerii europeni, studenții absolvenți și companiile de management, care erau parteneri în cadrul proiectului. Coordonarea resurselor umane și financiare ale proiectului.
1997- 1999	Director of TEMPUS Project CME – 03613 – 97, “Proceduri de Asigurare a Calității pentru Învățământul Superior Tehnic din România”	Vizitarea partenerilor europeni, participarea la diferite cursuri și pregătirea materialelor de instruire, furnizarea de cursuri formatorilor români și dezvoltarea de Proceduri pentru Asigurarea Calității pentru Învățământul Superior Tehnic din România Asigurarea legăturii cu managementul universităților europene parteneri în cadrul proiectului, precum și cu studenții absolvenți, coordonarea resurselor umane și financiare ale proiectului. Trainer. Organizarea primei conferințe intitulate ”Asigurarea Calității în Învățământul Superior”
1995 - 1997	Decan Școala Superioară de Afaceri, Camera de Comerț și Agricultură Iași	Recrutare, selecție personal

1995 - 1997	Director Agenția de Utilizare a Resurselor Umane Locale – AURUL Iași	Consultanță formare personal
1992 – prezent	Conducere de doctorat in domeniile Inginerie industrială/Management și inginerie industrială	Finalizarea a 33 de teze de doctorat. Recrutarea candidaților potriviți. Selectarea celor mai importante domenii de cercetare în concordanță și cu interesele doctoranzilor. Monitorizarea dezvoltării acestora ca cercetători și asigurarea legăturii companiilor cu universitățile românești și din străinătate pentru a facilita dezvoltarea personală și profesională a acestora.
1982 – 1989 și 1993 – 2006	Șeful Catedrei de Management și Ingineria Sistemelor de Producție	Actualizarea misiunii și obiectivelor catedrei. Recrutarea și selecția tinerilor membri pentru dezvoltarea catedrei. Dezvoltarea bazei materiale Perfecționarea metodelor, tehnicilor și mijloacelor didactice. Dezvoltarea cercetărilor contractuale Publicarea rezultatelor cercetării. Întărirea legăturilor catedrei cu industria, cercetarea și universități din țară și străinătate.
1972 – prezent	Profesor 1990 – prezent Conferențiar universitar 1975 - 1990 Șef lucrări, 1966 - 1975 Asistent universitar, 1962 - 1966	Activități didactice și de cercetare, coordonator al lucrărilor de licență și organizarea activităților de practică pentru studenți Realizarea de publicații, cărți și articole

Educație și formare

Perioada	Calificarea/diploma obținută	Disciplinele principale studiate/competențe dobândite	Numele și tipul organizației care furnizează educația
1973 - 1974	Cercetare postdoctorală, bursă Fulbright Cercetare postdoctorală	Cercetări privind Eficiența investițiilor și echilibrarea liniilor de producție	University of North Carolina, Chapell Hill, School of Business, USA
1970-1973	Cercetare doctorală, Doctorand cu frecvență	Titlul tezei "Fundamentarea deciziilor de introducere a progresului tehnic"	Universitatea "Al. I. Cuza" Iași, Romania
1956-1962	Student Facultatea de Industrie Ușoară, secția de Ingineri tehnico-economiști (6 ani)	Management General, Costuri, Managementul producției, Managementul și Ingineria Sistemelor de Producție, Management Financiar, Managementul Resurselor Umane, Managementul Schimbării	Institutul Politehnic Iași, acum Universitatea Tehnică "Gh. Asachi" Iași
1953 - 1956	Elev		Liceul Iorgu Codranu, Bârlad

Practică industrială și managerial

- Fabrica "Postav" Buhuși (3 luni) 1962
- Fabrica Țesătura Iași (4 luni) 1965
- Institutul de Proiectări Tehnologice pentru Industria Ușoară, București (6 luni) 1970
- Fabrica Moldova Tricotaje Iași (3 luni) 1976
- Institutul de Proiectări Tehnologice pentru Industria Ușoară, București (3 luni) 1978
- Fabrica de Confecții Iași (3 luni) 1982

Domenii de cercetare abordate

- Organizarea producției în flux, echilibrarea liniilor tehnologice, stocuri, mentenanță, productivitate
- Managementul calității
- Managementul resurselor umane
- Managementul schimbării
- Managementul activităților de logistic

Activități de consultanță

Fabrica de Confecții Iași: 1980 – 1984; SC. Tepro SA.: 1994; IASICONF SA Iași; 1990 – 1994; SC. UNIREA SA Iași: 1988 – 1989, SC. Textila SA Iași: 1980 – 1985; IPIU București: 1978 – 1985; SC. INCOV SA, Alba-Iulia: 1996 – 1998; SC. Biofarm SA: 1998, SC. Aerostar SA. Bacău, 1999 – 2000; SC. Kober SRL. Piatra Neamț, 2002 – 2003, SC. Electrica Moldova: 2003 – 2004.

Poziții de conducere

- Membru al consiliului profesoral al Facultății de Textile-Pielărie, Universitatea Tehnică Gh. Asachi, Iași: 1975 – 2006
- Secretar științific al consiliului profesoral al Facultății de Textile-Pielărie, Universitatea Tehnică Gh. Asachi, Iași: 1975 – 1982
- Membru al senatului Universității Tehnice Gh. Asachi, Iași 1996 – 2004

Membru în consilii de administrație

- Centru Româno-American pentru Dezvoltarea Întreprinderilor Private 1992 – 1995
- SC. Iasiconf SA. Iași, 1993 – 1994
- SC. Moldova Tricotaje SA. 1993
- SC. Vasconf SA, Vaslui 1991 – 1994
- Fundația Centru de Transfer Tehnologic Iași 1995 – 2001
- SC. Nicolina SA. 1998 – 2002
- Siretul Pașcani 2004 – 2010

Granturi de cercetare – proiecte câștigate prin competiție internațională

- A quality Assurance System for the Romanian Higher Education, Proiect Tempus-PHARE CME 02111-96, 1996-1997 – coordonator
- Universities Delivery of Continuing Education, Tempus – PHARE JEP-11494-96, 1997 – 1999, coordonator
- Centrul de Studii Aprofundate și Doctorale în Managementul Schimbărilor tehnologice, Banca Mondială, Tip Grant D, Cond CNCSIS 44058/8 Runda 2 Comisia 3, 1998 – 2001, director
- Quality Assurance Procedures for the Romanian Technical Higher Education, Proiect tempus-PHARE CME 03613-97, 1998 – 1999, contractor
- Crearea unei rețele de întreprinderi simulate, Banca Mondială, Cod CNFIS/CNCSUS-93, nr.35741/6. 1999-2000, coordonator/colaborator
- European Dimension of Quality Assurance, Proiect TEMPUS-PHARE 14208-99, 1999-2001, contractor
- Leonardo da Vinci Program – Interactive Learning for Innovation Management, 2001 – 2003, Leonardo da Vinci Program, coordonator
- Multilateral projects Development of Innovation: Virtual Training Center for Shoe design, Acronym VTC-Shoe, Project no: 134124-LLP-1-2007-1-RO-LEONARDO-LMP, Parteneri: Universitatea Tehnică Gh. Asachi Iași, Romania, technical Science College Selcuk University, Turcia, technical University of Crete, Grecia, UE, perioada 2008 – 2010, membru în echipa de lucru
- Proiect FP6-2005-Science and Society-16, No. 042936-POBL-2006-07-11, Știința predării în școli pe bază de proiecte – îmbunătățirea tranziției de la universitate la piața muncii a băieților și fetelor, Coordonator local pentru România, 2006 – 2008
- Proiect BM – CNFIS “Crearea unei rețele naționale de întreprinderi simulate în universități din România”, cod 93, Runda 3, 1999 – 2002, valoare 370.000 USD, Coordonator UTI – Membru în echipa UTI, Contribuție proprie 10%.
- Cercetări exploratorii privind crearea și dezvoltarea interfeței consumator-produs de încălțăminte în vederea realizării rapide a prototipurilor. Proiect nr. 106 Proiect nr. CEEX II-03 INFOSOC-2006, AAd. Nr.3, 120.000 RON, 2006-2008. Contribuție proprie 5%.

Granturi de cercetare – proiecte câștigate prin competiție națională

- Proiectarea, simularea și evaluarea performanțelor sistemelor de producție cu funcționare deterministă și fuzzy. Contract 5002/96 Cod CNCSU 622 Tema 74, Contract 7002/97, Cod CNSU 615
- Modele, elemente, metodologia și tehnici de realizare a sistemelor flexibile de asamblare prin evaluarea și selectarea gamelor de asamblare multiple. 1998-2000
- Cercetări privind asigurarea calitatii în întreprinderile de confecții, Program Orizont 2000
- Tehnici soft-computing și metode euristice moderne pentru optimizare, predicție și clasificare cu aplicare în management și marketing, 2001-2003, cod CNCSIS 334, comisia 3
- Sisteme pentru creșterea calitatii transferului de informații în cadrul întreprinderii și facilitarea comunicării cu mediul extern prin internet, la SC Agricola International SA, Bacău, 2001
- Formare personal incubator de afaceri și parc tehnologic-Iași, 2001-2003
- Incubator de afaceri – Iași, Regiunea de Nord-Est, 2002-2003

- Proiect CALIST "ECO-INT: Sistem interactiv de evaluare a performanței managementului calitatii mediului în întreprinderile din România"; Contract nr. 5433/8.11.2004
- Proiect CEEEX 854.2005 "Eficiența învățământului universitar în România în perspective dinamicii educațional – formative" 2005 – 2008, Contract 66, 2005, valoare 1.500.000 RON, Coordonator ASE București, Coordonator local UTI – Iași.
- Grant CEEEX 66, "Tehnici de evaluare comparativă a calificării universitare în România" 120.000 RON, 2008 – 2010, Coordonator ASE București.

Contracte naționale de cercetare științifică

- Studiul pentru reorganizarea S.C. INCOV S.A. Alba Iulia pe principiul centrelor de profit în vederea creșterii performanțelor economice, 1997
- Fundamentarea creșterii productivității muncii și îmbunătățirea calității la S.C. KOBER S.R.L., 2002-2003
- Analiza pieții de aprovizionare și desfacere la RAFO Onești în vederea creșterii calității și satisfacției clienților, 2002-2003
- Căi de creștere a productivității muncii la SC. Siretul Pașcani, 2004
- Proiectarea și implementarea strategiei de resurse umane și a sistemelor asociate bazate pe principiul "plată-pentru-performanță" în vederea creșterii eficacității și eficienței managementului resurselor umane la sc FDFEE "ELECTRICA MOLDOVA" SA, 2005
- Proiect de cercetare-consultanță: Studiu pentru realizarea SC. Nicolina SA. pe principiul centrelor de profit în vederea creșterii performanțelor economice, contract nr 10563-10.07.1996, valoare 10.000 euro, director în echipa UTI.
- Diagnosticarea și îmbunătățirea culturii organizaționale, climatului organizațional și sistemului de comunicare pentru creșterea performanțelor BIOFARM SA. 1998, valoare 6000 RON, director.
- Proiect de cercetare-consultanță, Rolul culturii organizaționale și al măsurării performanței în conducerea SC. Nicolina SA. pe principiul centrelor de profit, contract nr.17109, 1999, valoare 7500 USD.
- Phare- PROGRES, Restructurarea departamentului resurse umane la SC. Aerostar SA. Bacau, 1999 – 2000, 50.000 EUR.
- Phare-PROGRES, Dezvoltarea resurselor umane la SC: Nicolina SA., 1999 – 2000, 50.000 EUR.
- Proiect de cercetare consultanță "Utilizarea indicatorilor de performanță în conducerea schimbărilor tehnologice", beneficiar SC. Aerostar SA., contract 215-2000, valoare 7500 USD, Contribuție 10%.

Exemple de teme de cercetare realizate în cadrul tezelor de doctorat, Anexa 8 – Lista tezelor de doctorat susținute

- Simularea funcționării sistemelor de fabricație flexibile dinamice cu perturbații, 1998
- Cercetări cu privire la relația cultura organizațională-transfer de tehnologie, 2000
- Cercetări privind managementul și măsurarea performanței organizaționale, 2000
- Sistem expert în managementul proiectului, 2002
- Managementul Performanței- indicatori microeconomici, 2006
- Sisteme de evaluare a calitatii în învățământul superior, 2007
- Excelența în afaceri prin amornizarea culturii organizaționale cu obiectivele firmei, 2007
- Managementul protejării și promovării intereselor firmei, 2008
- Riscul în activitatea de management, 2009
- Dimensiuni ale structurilor organizaționale și rolul liderului în procesul de schimbare a industriei media, 2010
- Fluctuația, Migrația și Fidelizarea Personalului în Firmele Din România, 2011
- Comportamentul etic în perioadă de criză economică, 2012

Recunoaștere științifică, distincții, premii, Anexa 11

- Membru de onoare al societății inginerilor textiliști din România, 1993
- Diplomă de excelență a Senatului Universității Tehnice „Gh. Asachi” Iași
- Premiul pentru elaborarea Manualului Inginerului Textilist, AGIR, 2005
- Premiul pentru cea mai consistentă tratare a unei teme, "Diagnostic economico-financiar", vol I, editura Economica, AGER, 2006
- Premiul pentru abordarea modernă a temelor de management pentru lucrarea "Implementarea managementului riscului la nivel organizațional" (ghid aplicativ apărut la Editura Economică), 2008

Membru în organizații profesionale și științifice

- Membru de onoare al societății științifice de management din România, 2010
- Membru fondator al societății academice de management din România – SAMRO, 2005

- Membru fondator al Asociației managerilor economiști din România, 2002
- Membru în Consiliul Național pentru Asigurarea Calității în Învățământul Superior din România, 2000 - 2001
- Membru al Asociației Inginerilor din România, 2000
- Membru al Asociației Școlilor de Management din Europa Centrală și de Est, CEEMAN, 1997
- Membru al Asociației Române de Marketing, 1997
- Membru al Institutului Textil din Manchester, 1995
- Membru în Consiliul Permanent pentru Probleme de Management al Academiei Române, 1992 – 1995
- Membru al Asociației Consultanților din România, ANCOR, 1992

Membru in colectivul de redactie

- Revista de Inginerie Economică 2004 – prezent, Timișoara, România
- Revista de Management si Inginerie Economica, 2003-prezent, Cluj Napoca, România
- Environmental Engineering and Management Journal, 2003-prezent, Iasi, România
- Revista romana de textile-pielarie, 2001-prezent, Iasi, România
- Buletinul Institutului Politehnic Iasi, 1985-prezent, Iasi, România

Activitatea științifică și publicistică

- Cărți, manuale, monografiile, tratate: 43, Anexa 1
- Articole și studii publicate în anale 43, Anexa 2
- Articole publicate in reviste naționale de specialitate cu referenți si colective editoriale: 57, Anexa 3
- Lucrări publicate în volumele unor conferințe: Anexa 4
- Lucrări publicate în volumele unor conferințe naționale cu referenți/comisie de selecție și comitet de program: 58, Anexa 5
- Lucrări publicate în volumele unor conferințe internaționale: 153, Anexa 6
- Articole de management publicate în colecțiile de management ale unor edituri din România: Anexa 9
- Lucrări comunicate: Anexa 10

Specilizari in strainatate si visiting Professor

- Australia, University of Queensland Management of change, 2005
- Portugalia, Universidad do Minho, Management of Quality in Higher Education, 1998, 1999, 2001
- Grecia, Technical University of Crete, Management of Quality in Higher Education, 2001
- University of Nebraska, Omaha, 2000
- Australia, Mont Gravet College of Technical and Further Education, Brisbane, 1995
- Marea Britanie, University of Derby - Facultatea de Management, 1995, 1997
- Portugalia, Universitatea din Minho - Facultatea de Textile, 1994
- USA, University of North Carolina – School of Business Administration, Program postdoctoral de Cercetare Fullbright Echilibrarea încărcării liniilor tehnologice, 1973-1974

Alte aspect importante:

Competențe, abilități și aptitudini

- **Competențe și abilități sociale:**
 - Abilități de a conduce, capacitatea de cataliza inițiative, tenacitatea, deschiderea, calitatea de negociator
 - Interacționez ușor atât cu mediul academic cât și cu cel industrial. Ca șef de departament a trebuit să găsesc contracte de cercetare, sponsori pentru diverse evenimente: conferințe, seminarii și sprijin financiar pentru catedră
 - Lucru în echipă demonstrat prin activități la nivel de catedră, departament și centrul de cercetări
 - Dezvoltarea activităților de coaching, stimularea autodezvoltării și a dorinței de competiție a colegilor din cadrul catedrei pentru cercetare, publicarea de cărți și articole, participarea la conferințe naționale și internaționale

- **Comunicare verbală și scrisă:**

Limba maternă	Română				
Alte limbi					
Nivelul de cunoaștere	Înțelegere		Vorbit		Scris
<i>Nivelul european (*)</i>	Ascultare	Citire	Participare la conversație	Discurs oral	

Limba engleză	C1	Expert	C1	Expert	C1	Expert	C1	Expert	B2	Utilizator independent
Limba franceză	A2	Noțiuni de bază	A2	Noțiuni de bază	A2	Noțiuni de bază	A2	Noțiuni de bază	A2	Noțiuni de bază

(*) *Common European Framework of Reference for Languages*

- Cunoștințe privind scrierea cu succes a unor granturi și proiecte europene. Director, inițiator și participant a peste 30 de granturi cu finanțare românească, de la uniunea europeană și de la banca mondială
- **Competențe și abilități organizatorice:**
 - Am condus în fiecare an circa 10 teze de disertație ale studenților de la MBA care au nevoie de monitorizare, încurajare și atenție personală pe parcursul realizării cercetărilor în firme, în vederea îmbunătățirii performanțelor legate de managementul resurselor umane, managementul schimbărilor, management financiar. La această activitate se adaugă activitatea permanentă cu 10 – 15 doctoranzi.
 - *Organizarea unor reuniuni științifice și seminarii de lucru*, dintre care menționăm: Managementul schimbărilor tehnologice organizat o dată la 2 ani – 7 conferințe internaționale de prestigiu, a căror lucrări au fost cotate în baza de date ISI – Thomson, Managementul calității în învățământul superior, organizat la 2 ani – 6 conferințe internaționale de prestigiu, a căror lucrări au fost cotate în baza de date ISI – Thomson (Anexa 7).
- **Aptitudini manageriale:**
 - Stăpânesc un număr important de aptitudini manageriale și anume de: autoconducere, cunoașterea propriei valori, stabilirea de obiective, dezvoltare a propriei inițiative, lucrul cu personalul și influențarea factorului uman, depistare și influențare a factorilor de creștere sau scădere a eficienței muncii manageriale, formare și dezvoltare a echipei manageriale.
- **Competențe și aptitudini artistice:**
 - Muzică preclasică și clasică
 - Organizarea de călătorii
- **Competențe privind activitatea didactică:**
 - **Titular al următoarelor discipline:**
 - La licență: economia industriei și întreprinderilor de tricotaje-confecții, conducerea și organizarea întreprinderilor de tricotaje-confecții, sisteme informatice și analiza activității întreprinderilor, organizarea și conducerea întreprinderilor din industria ușoară, bazele managementului calității totale, analiza activității economice
 - La master: managementul resurselor umane, managementul schimbării, management financiar.

08 septembrie 2018

Costache RUSU

Curriculum Vitae



Perioada	Funcția sau postul ocupat	Principalele activități și responsabilități
2010 – 2018 1992-2018	Profesor asociat Profesor	Coordonarea a 6 doctoranzi, Prestarea unor activități didactice la forma cu plata cu ora. Conducator de doctorat -39 doctori confirmați
1997 - 2010	Director al Centrului de Educație și Formare Continuă (CETEX)	Dezvoltarea unei infrastructuri moderne de 250 m ² autofinanțate prin proiecte, training și consultanță. Recrutarea, selecția și formarea personalului didactic pentru departament. Perfecționarea metodelor, tehnicilor și metodologiilor didactice. Organizarea, dezvoltarea și controlul activității departamentului. Întărirea legăturii cu industria și cercetarea. Perfecționarea procedurilor de funcționare a departamentului. Editarea de cursuri și tratate pentru domeniul managementului. Realizarea unei serii CETEX de manuale la Editura Economică.
2002 - 2010	Director al Centrului de Excelență în Managementul Calității	Acreditarea și dezvoltarea de activități specific în cadrul centrului. Inițierea și coordonarea programului de master intitulat "Managementul Calității Proiectelor și Proceselor" Organizarea Conferinței Internaționale "Managementul Calității în Învățământul Superior" ajunsă la a 7-a ediție (vezi www.cetex.tuiasi.ro/en/qmhe2010)
2009 - 2010	Consultant resurse umane	Activități în parteneriat cu SC FED Consult SRL. la tema "Management performant garanția adaptabilității la exigentele schimbării", POSDRU / 33 / 3.2 / G / 17144
2008 - 2010	Cercetător în cadrul proiectului Proiectarea încălțăminteii în cadrul unui centru virtual de formare profesională	Realizarea de activități de cercetare în cadrul contractului Multilateral projects Development of Innovation: Titlu: Virtual Training Center for Shoe Design . Acronim VTC-Shoe, Proiect nr: 134124-LLP-1-2007-1-RO-LEONARDO-LMP
2008 - 2010	Responsabil local la contractual NII Parteneriate nr 91-	Cercetari privind dinamica si nevoile de calificare pe care invatamantul superior romanesc trebuie sa le ofere economiei

	047/2007, "Tehnici de evaluare comparativa a calificarii universitare in Romania" - MECT, parteneriat cu ASE București	
--	--	--

Informații personale

Nume / Prenume	Rusu Costache		
Adresa	ALEEA COPOU 7A, BL.5, Sc A, et.IV, AP.9 , Iași, Romania		
Telefon	+40232213708	Mobile:	0040722774789
Fax	+40232213708		
E-mail	crusu@cetex.tuiasi.ro		
Naționalitate	romana		
Data nașterii	18.01.1940		
Sex	Masculin		

Experiență profesională

Universitatea Tehnică "Gh. Asachi" din Iași, Facultatea de Textile-Pielărie și Management Industrial, Bd. Mangeron nr.53, 70053, Iași – România

2006 - 2008	Coordonator local pentru România – Proiect FP6-2005-Science-and-society-16 – No. 042936 – POPBL – 2006-07-11, “Știința predării în școli pe bază de proiecte - îmbunătățirea tranziției de la universitate la piața muncii a băieților și fetelor”	Coordonarea activităților a 2 școli românești incluzând un program de studii pilot, monitorizarea rezultatelor ale noilor metode de predare, evaluarea progresului înregistrat de participanți, asigurarea legăturii cu coordonatorul internațional al proiectului.
2006 - 2008	Coordonator pentru Proiect nr. 106 Proiect nr. CEEX II+03 INFOSOC-2006, Aad-Nr.3, 120.000 RON.	Coordonarea resurselor umane, financiare și administrativă ale proiectului, asigurarea legăturii cu directorul de proiect.s
2005 – 2008	Director de Grant, partener în cadrul proiectului Eficiența Învățământului Superior în România datorate dinamicii noilor cerințe educativ - formative” - Proiect CEEX No. 854/2005, inițiat de Academia de Științe (ASE) București.	Coordonarea resurselor umane, financiare și administrativă ale proiectului, asigurarea legăturii cu directorul de proiect. Implicare în activitățile de cercetare și de pregătire a rapoartelor intermediare și finale.
2004 - 2005	Director de Grant în cadrul proiectului „Sistem pentru stimularea angajării prin intermediul dezvoltării propriei afaceri (SOFM)” finanțat prin PHARE RO 2002/000-586.05.02.02.053	Coordonarea resurselor umane, financiare și administrativă ale proiectului, asigurarea legăturii cu directorul de proiect. Implicare în activitățile de training.
1998 - 2010	Director al Centrului de Cercetări pentru Management și Schimbări Tehnologice	Inițierea și coordonarea programului de master „Managementul Schimbărilor Tehnologice” Organizarea Conferinței Internaționale privind Managementul Schimbărilor Tehnologice, ajunsă la a 7-a ediție, 2 în România, 4 în Grecia (vezi www.cetex.ro/mtc2011)(Anexa 7) Coordonarea publicației Studii de caz pentru Managementul Inovației (ISBN: 9738-174-87-2)
2001- 2003	Director al Grantului cu nr. 2408 / 15.10.2001 finanțat de CALIST - MCT „Sisteme pentru creșterea calității transferului de informații in cadrul	Coordonarea resurselor umane, financiare și administrativă ale proiectului. Asigurarea legăturii cu echipa de management a companiei beneficiare. Implicare în activitățile de cercetare și de pregătire a rapoartelor intermediare și finale.

	întreprinderii si facilitarea comunicării cu mediul extern prin Internet” înregistrat la ASE București 1113 / 10.10.2001	
2002	Director Executiv – Contract 17527/20.11.2002, între Universitatea Tehnică “Gh. Asachi” Iași și S.C. Kober SRL, „Mijloace pentru îmbunătățirea productivității muncii la SC KOBER SRL”	Șeful echipei de consultați, asigurarea legăturii cu președintele SC KOBER SRL, Coordonarea resurselor financiare și umane ale contractului
1999 - 2001	Director al proiectului TEMPUS Project IB_JEP 14208-1999, “Dimensiuni europene pentru asigurarea calității”	Muncă de pionerat în România privind Excelența și Dimensiunile Europene privind Asigurarea Calității. Asigurarea legăturii cu partenerii europeni, studenții absolvenți și companiile de management, care erau parteneri în cadrul proiectului. Coordonarea resurselor umane și financiare ale proiectului.
1997- 1999	Director of TEMPUS Project CME – 03613 – 97, “Proceduri de Asigurare a Calității pentru Învățământul Superior Tehnic din România”	Vizitarea partenerilor europeni, participarea la diferite cursuri și pregătirea materialelor de instruire, furnizarea de cursuri formatorilor români și dezvoltarea de Proceduri pentru Asigurarea Calității pentru Învățământul Superior Tehnic din România Asigurarea legăturii cu managementul universităților europene parteneri în cadrul proiectului, precum și cu studenții absolvenți, coordonarea resurselor umane și financiare ale proiectului. Trainer. Organizarea primei conferințe intitulate “Asigurarea Calității în Învățământul Superior”
1995 - 1997	Decan Școala Superioară de Afaceri, Camera de Comerț și Agricultură Iași	Recrutare, selecție personal
1995 - 1997	Director Agenția de Utilizare a Resurselor Umane Locale – AURUL Iași	Consultanță formare personal
1992 – prezent	Conducere de doctorat in domeniile Inginerie industrială/Management și inginerie industrială	Finalizarea a 33 de teze de doctorat. Recrutarea candidaților potriviți. Selectarea celor mai importante domenii de cercetare în concordanță și cu interesele doctoranzilor. Monitorizarea dezvoltării acestora ca cercetători și asigurarea legăturii companiilor cu universitățile românești și din străinătate pentru a facilita dezvoltarea personală și profesională a acestora.

1982 – 1989 și 1993 – 2006	Șeful Catedrei de Management și Ingineria Sistemelor de Producție	Actualizarea misiunii și obiectivelor catedrei. Recrutarea și selecția tinerilor membri pentru dezvoltarea catedrei. Dezvoltarea bazei materiale Perfecționarea metodelor, tehnicilor și mijloacelor didactice. Dezvoltarea cercetărilor contractuale Publicarea rezultatelor cercetării. Întărirea legăturilor catedrei cu industria, cercetarea și universități din țară și străinătate.
1972 – prezent	Profesor 1990 – prezent Conferențiar universitar 1975 - 1990 Șef lucrări, 1966 - 1975 Asistent universitar, 1962 - 1966	Activități didactice și de cercetare, coordonator al lucrărilor de licență și organizarea activităților de practică pentru studenți Realizarea de publicații, cărți și articole

Educație și formare

Perioada	Calificarea/diploma obținută	Disciplinele principale studiate/competențe dobândite	Numele și tipul organizației care furnizează educația
1973 - 1974	Cercetare postdoctorală, bursă Fulbright Cercetare post doctorală	Cercetări privind Eficiența investițiilor și echilibrarea liniilor de producție	University of North Carolina, Chapell Hill, School of Business, USA
1970- 1973	Cercetare doctorală, Doctorand cu frecvență	Titlul tezei “Fundamentarea deciziilor de introducere a progresului tehnic”	Universitatea “Al. I. Cuza” Iași, Romania
1956- 1962	Student Facultatea de Industrie Ușoară, secția de Ingineri tehnico-economiști (6 ani)	Management General, Costuri, Managementul producției, Managementul și Ingineria Sistemelor de Producție, Management Financiar, Managementul Resurelor Umane, Managementul Schimbarii	Institutul Politehnic Iași, acum Universitatea Tehnică “Gh. Asachi” Iași
1953 - 1956	Elev		Liceul Iorgu Codranu, Bârlad

Practică industrială și managerială

- Fabrica “Postav” Buhuși (3 luni)
1962
- Fabrica Țesătura Iași (4 luni)
1965
- Institutul de Proiectări Tehnologice pentru Industria Ușoară, București (6 luni)
1970

- Fabrica Moldova Tricotaje Iași (3 luni)
1976
- Institutul de Proiectări Tehnologice pentru Industria Ușoară, București (3 luni)
1978
- Fabrica de Confecții Iași (3 luni)
1982

Domenii de cercetare abordate

- Organizarea producției în flux, echilibrarea liniilor tehnologice, stocuri, mentenanță, productivitate
- Managementul calității
- Managementul resurselor umane
- Managementul schimbării
- Managementul activităților de logistic

Activități de consultanță

Fabrica de Confecții Iași: 1980 – 1984; SC. Tepro SA.: 1994; IASICONF SA Iași; 1990 – 1994; SC. UNIREA SA Iași: 1988 – 1989, SC. Textila SA Iași: 1980 – 1985; IPIU București: 1978 – 1985; SC. INCOV SA, Alba-Iulia: 1996 – 1998; SC. Biofarm SA: 1998, SC. Aerostar SA. Bacău, 1999 – 2000; SC. Kober SRL. Piatra Neamț, 2002 – 2003, SC. Electrica Moldova: 2003 – 2004.

Poziții de conducere

- Membru al consiliului profesoral al Facultății de Textile-Pielărie, Universitatea Tehnică Gh. Asachi, Iași:
1975 – 2006
- Secretar științific al consiliului profesoral al Facultății de Textile-Pielărie, Universitatea Tehnică Gh. Asachi, Iași:
1975 – 1982
- Membru al senatului Universității Tehnice Gh. Asachi, Iași
1996 – 2004

Membru în consilii de administrație

- Centru Româno-American pentru Dezvoltarea Întreprinderilor Private
1992 – 1995
- SC. Iasiconf SA. Iași, 1993 – 1994
- SC. Moldova Tricotaje SA.
1993
- SC. Vasconf SA, Vaslui 1991 – 1994
- Fundația Centru de Transfer Tehnologic Iași
1995 – 2001
- SC. Nicolina SA.
1998 – 2002
- Siretul Pașcani 2004 – 2010

Granturi de cercetare – proiecte câștigate prin competiție internațională

- A quality Assurance System for the Romanian Higher Education, Proiect Tempus-PHARE CME 02111-96, 1996-1997 – coordonator
- Universities Delivery of Continuing Education, Tempus – PHARE JEP-11494-96, 1997 – 1999, coordonator
- Centrul de Studii Aprofundate și Doctorale în Managementul Schimbărilor tehnologice, Banca Mondială, Tip Grant D, Cond CNCSIS 44058/8 Runda 2 Comisia 3, 1998 – 2001, director
- Quality Assurance Procedures for the Romanian Technical Higher Education, Proiect tempus-PHARE CME 03613-97, 1998 – 1999, contractor
- Crearea unei rețele de întreprinderi simulate, Banca Mondială, Cod CNFIS/CNCSUS-93, nr.35741/6. 1999-2000, coordonator/colaborator

- European Dimension of Quality Assurance, Proiect TEMPUS-PHARE 14208-99, 1999-2001, contractor
- Leonardo da Vinci Program – Interactive Learning for Innovation Management, 2001 – 2003, Leonardo da Vinci Program, coordonator
- Multilateral projects Development of Innovation: Virtual Training Center for Shoe design, Acronym VTC-Shoe, Project no: 134124-LLP-1-2007-1-RO-LEONARDO-LMP, Parteneri: Universitatea Tehnică Gh. Asachi Iași, Romania, technical Science College Selcuk University, Turcia, technical University of Crete, Grecia, UE, perioada 2008 – 2010, membru în echipa de lucru
- Proiect FP6-2005-Science and Society-16, No. 042936-POBL-2006-07-11, Știința predării în școli pe bază de proiecte – îmbunătățirea tranziției de la universitate la piața muncii a băieților și fetelor, Coordonator local pentru România, 2006 – 2008
- Proiect BM – CNFIS “Crearea unei rețele naționale de întreprinderi simulate în universități din România”, cod 93, Runda 3, 1999 – 2002, valoare 370.000 USD, Coordonator UTI – Membru în echipa UTI, Contribuție proprie 10%.
- Cercetări exploratorii privind crearea și dezvoltarea interfeței consumator-produs de încălțăminte în vederea realizării rapide a prototipurilor. Proiect nr. 106 Proiect nr. CEEEX II-03 INFOSOC-2006, AAd. Nr.3, 120.000 RON, 2006-2008. Contribuție proprie 5%.

Granturi de cercetare – proiecte câștigate prin competiție națională

- Proiectarea, simularea și evaluarea performanțelor sistemelor de producție cu funcționare determinată și fuzzy. Contract 5002/96 Cod CNCSU 622 Tema 74, Contract 7002/97, Cod CNSU 615
- Modele, elemente, metodologia și tehnici de realizare a sistemelor flexibile de asamblare prin evaluarea și selectarea gamelor de asamblare multiple. 1998-2000
- Cercetări privind asigurarea calitatii în întreprinderile de confecții, Program Orizont 2000
- Tehnici soft-computing și metode euristice moderne pentru optimizare, predicție și clasificare cu aplicare în management și marketing, 2001-2003, cod CNCSIS 334, comisia 3
- Sisteme pentru creșterea calitatii transferului de informații în cadrul întreprinderii și facilitarea comunicării cu mediul extern prin internet, la SC Agricola International SA, Bacău, 2001
- Formare personal incubator de afaceri și parc tehnologic-Iași, 2001-2003
- Incubator de afaceri – Iași, Regiunea de Nord-Est, 2002-2003
- Proiect CALIST "ECO-INT: Sistem interactiv de evaluare a performanței managementului calitatii mediului în întreprinderile din România"; Contract nr. 5433/8.11.2004
- Proiect CEEEX 854.2005 “Eficiența învățământului universitar în România în perspective dinamicii educațional – formative” 2005 – 2008, Contract 66, 2005, valoare 1.500.000 RON, Coordonator ASE București, Coordonator local UTI – Iași.
- Grant CEEEX 66, “Tehnici de evaluare comparativă a calificării universitare în România” 120.000 RON, 2008 – 2010, Coordonator ASE București.

Contracte naționale de cercetare științifică

- Studiul pentru reorganizarea S.C. INCOV S.A. Alba Iulia pe principiul centrelor de profit în vederea creșterii performanțelor economice, 1997
- Fundamentarea creșterii productivității muncii și îmbunătățirea calității la S.C. KOBER S.R.L., 2002-2003
- Analiza pieții de aprovizionare și desfacere la RAFO Onești în vederea creșterii calității și satisfacției clienților, 2002-2003
- Căi de creștere a productivității muncii la SC. Siretul Pașcani, 2004
- Proiectarea și implementarea strategiei de resurse umane și a sistemelor asociate bazate pe principiul "plată-pentru-performanță" în vederea creșterii eficacității și eficienței managementului resurselor umane la sc DFEE "ELECTRICA MOLDOVA" SA, 2005

- Proiect de cercetare-consultanță: Studiu pentru realizarea SC. Nicolina SA. pe principiul centrelor de profit în vederea creșterii performanțelor economice, contract nr 10563-10.07.1996, valoare 10.000 euro, director în echipa UTI.
- Diagnosticarea și îmbunătățirea culturii organizaționale, climatului organizațional și sistemului de comunicare pentru creșterea performanțelor BIOFARM SA. 1998, valoare 6000 RON, director.
- Proiect de cercetare-consultanță, Rolul culturii organizaționale și al măsurării performanței în conducerea SC. Nicolina SA. pe principiul centrelor de profit, contract nr.17109, 1999, valoare 7500 USD.
- Phare- PROGRES, Restructurarea departamentului resurse umane la SC. Aerostar SA. Bacau, 1999 – 2000, 50.000 EUR.
- Phare-PROGRES, Dezvoltarea resurselor umane la SC: Nicolina SA., 1999 – 2000, 50.000 EUR.
- Proiect de cercetare consultanță "Utilizarea indicatorilor de performanță în conducerea schimbărilor tehnologice", beneficiar SC. Aerostar SA., contract 215-2000, valoare 7500 USD, Contribuție 10%.

Exemple de teme de cercetare realizate în cadrul tezelor de doctorat, Anexa 8 – Lista tezelor de doctorat susținute

- Simularea functionarii sistemelor de fabricatie flexibile dinamice cu perturbații, 1998
- Cercetari cu privire la relatia cultura organizationala-transfer de tehnologie, 2000
- Cercetari privind managementul si masurarea performantei organizationale, 2000
- Sistem expert in managementul proiectului, 2002
- Managementul Performantei- indicatori microeconomici, 2006
- Sisteme de evaluare a calitatii in invatamantul superior, 2007
- Excelenta in afaceri prin amornizarea culturii organizationale cu obiectivele firmei, 2007
- Managementul protejarii si promovarii intereselor firmei, 2008
- Riscul in activitatea de management, 2009
- Dimensiuni ale structurilor organizationale si rolul liderului in procesul de schimbare a industriei media, 2010
- Fluctuatia, Migratia Si Fidelizarea Personalului In Firmele Din Romania, 2011
- Comportamentul etic în perioadă de criză economică, 2012

Recunoaștere științifică, distincții, premii, Anexa 11

- Membru de onoare al societății inginerilor textiliști din Romania, 1993
- Diplomă de excelență a Senatului Universității Tehnice „Gh. Asachi” Iasi
- Premiul pentru elaborarea Manualului Inginerului Textilist, AGIR, 2005
- Premiul pentru cea mai consistenta tratare a unei teme, "Diagnostic economco-financiar", vol I, editura Economica, AGER, 2006
- Premiul pentru abordarea modernă a temelor de management pentru lucrarea "Implementarea managementului riscului la nivel organizațional" (ghid aplicativ apărut la Editura Economică), 2008

Membru în organizații profesionale și științifice

- Membru de onoare al societății științifice de management din România, 2010
- Membru fondator al societății academice de management de management din România – SAMRO, 2005
- Membru fondator al Asociației managerilor economiști din România, 2002
- Membru în Consiliul Național pentru Asigurarea Calității în Învățământul Superior din România, 2000 - 2001
- Membru al Asociației Inginerilor din România, 2000
- Membru al Asociației Școlilor de Management din Europa Centrală și de Est, CEEMAN, 1997
- Membru al Asociației Române de Marketing, 1997
- Membru al Insititului Textil din Manchester, 1995

- Membru în Consiliul Permanent pentru Probleme de Management al Academiei Române, 1992 – 1995
- Membru al Asociației Consultanților din România, ANCOR, 1992

Membru in colectivul de redactie

- Revista de Inginerie Economică 2004 – prezent, Timișoara, România
- Revista de Management si Inginerie Economica, 2003-prezent, Cluj Napoca, România
- Environmental Engineering and Management Journal, 2003-prezent, Iasi, România
- Revista romana de textile-pielarie, 2001-prezent, Iasi, România
- Buletinul Institutului Politehnic Iasi, 1985-prezent, Iasi, România

Activitatea științifică și publicistică

- Cărți, manuale, monografii, tratate: 43, Anexa 1
- Articole și studii publicate în anale 43, Anexa 2
- Articole publicate în reviste naționale de specialitate cu referenți și colective editoriale: 57, Anexa 3
- Lucrări publicate în volumele unor conferințe: Anexa 4
- Lucrări publicate în volumele unor conferințe naționale cu referenți/comisie de selecție și comitet de program: 58, Anexa 5
- Lucrări publicate în volumele unor conferințe internaționale: 153, Anexa 6
- Articole de management publicate în colecțiile de management ale unor edituri din România: Anexa 9
- Lucrări comunicate: Anexa 10

Specilizari in strainatate si visiting Professor

- Australia, University of Queensland Management of change, 2005
- Portugalia, Universidad do Minho, Management of Quality in Higher Education, 1998, 1999, 2001
- Grecia, Technical University of Crete, Management of Quality in Higher Education, 2001
- University of Nebraska, Omaha, 2000
- Australia, Mont Gravatt College of Technical and Further Education, Brisbane, 1995
- Marea Britanie, University of Derby - Facultatea de Management, 1995, 1997
- Portugalia, Universitatea din Minho - Facultatea de Textile, 1994
- USA, University of North Carolina – School of Business Administration, Program postdoctoral de Cercetare Fullbright Echilibrarea încărcării liniilor tehnologice, 1973-1974

Alte aspect importante:

Competențe, abilități și aptitudini

- **Competențe și abilități sociale:**
 - Abilități de a conduce, capabilitatea de cataliza inițiative, tenacitatea, deschiderea, calitatea de negociator
 - Interacționez ușor atât cu mediul academic cât și cu cel industrial. Ca șef de departament a trebuit să găsesc contracte de cercetare, sponsori pentru diverse evenimente: conferințe, seminarii și sprijin financiar pentru catedră
 - Lucru în echipă demonstrat prin activități la nivel de catedră, departament și centrul de cercetări
 - Dezvoltarea activităților de coaching, stimularea autodezvoltării și a dorinței de competiție a colegilor din cadrul catedrei pentru cercetare, publicarea de cărți și articole, participarea la conferințe naționale și internaționale

- **Comunicare verbală și scrisă:**

Limba maternă	Română
Alte limbi	

Nivelul de cunoaștere Nivelul european (*)	Înțelegere		Vorbit				Scris	
	Ascultare	Citire	Participare la conversație		Discurs oral			
Limba engleză	Expert	C1	Expert	C1	Expert			Utilizator independent
Limba franceză	Noțiuni de bază	A2	Noțiuni de bază	A2	Noțiuni de bază			Noțiuni de bază

(*) Common European Framework of Reference for Languages

- Cunoștințe privind scrierea cu succes a unor granturi și proiecte europene. Director, inițiator și participant a peste 30 de granturi cu finanțare românească, de la uniunea europeană și de la banca mondială
- **Competențe și abilități organizatorice:**
 - Am condus în fiecare an circa 10 teze de disertație ale studenților de la MBA care au nevoie de monitorizare, încurajare și atenție personală pe parcursul realizării cercetărilor în firme, în vederea îmbunătățirii performanțelor legate de managementul resurselor umane, managementul schimbărilor, management financiar. La această activitate se adaugă activitatea permanentă cu 10 – 15 doctoranzi.
 - *Organizarea unor reuniuni științifice și seminarii de lucru*, dintre care menționăm: Managementul schimbărilor tehnologice organizat o dată la 2 ani – 7 conferințe internaționale de prestigiu, a căror lucrări au fost cotate în baza de date ISI – Thomson, Managementul calității în învățământul superior, organizat la 2 ani – 6 conferințe internaționale de prestigiu, a căror lucrări au fost cotate în baza de date ISI – Thomson (Anexa 7).
- **Aptitudini manageriale:**
 - Stăpânesc un număr important de aptitudini manageriale și anume de: autoconducere, cunoașterea propriei valori, stabilirea de obiective, dezvoltare a propriei inițiative, lucrul cu personalul și influențarea factorului

uman, depistare și influențare a factorilor de creștere sau scădere a eficienței muncii manageriale, formare și dezvoltare a echipei manageriale.

- **Competențe și aptitudini artistice:**

- Muzică preclasică și clasică
- Organizarea de călătorii

- **Competențe privind activitatea didactică:**

- ***Titular al următoarelor discipline:***

- La licență: economia industriei și întreprinderilor de tricotaje-confecții, conducerea și organizarea întreprinderilor de tricotaje-confecții, sisteme informatice și analiza activității întreprinderilor, organizarea și conducerea întreprinderilor din industria ușoară, bazele managementului calității totale, analiza activității economice
- La master: managementul resurselor umane, managementul schimbării, management financiar.

18.09.2020

Costache RUSU

